

LIETUVOS VERSLO FORUMAS

PROGRAMA 2026

09:00

Ką pasaulio ekonomika iš tiesų mums sako 2026-aisiais ir kaip dažnai šiuos signalus perskaitom teisingai?

| Dr. Nerijus Mačiulis



Kur šiandien iš tikrųjų yra pasaulio ir Europos ekonomika ir kaip ją "skaityti"? Ar dabartiniuose signaluose matome realias kryptis, ar tik tai, ką esame linkę matyti?

O kas, jei 2026-ieji yra tikrai labai geri metai - ekonomikos pikas?

| Dr. Žygimantas Mauricas



Ar Lietuvos 2026 m. ekonomikos augimas iš dalies yra dirbtinai palaikomas efektas: apie 1,2 mlrd. eurų iš pensijų fondų pasitraukiančių lėšų, nukreiptų į vartojimą, 11,1% augantis MMA, daugiau nei 5% BVP perkopiantis biudžeto deficitas ir jau šiandien prognozuojamas ryškus sulėtėjimas 2027-aisiais. Tačiau galbūt svarbiausias klausimas yra ne tai, kiek šis augimas tvarus, o kaip šį laikotarpį išnaudosime: ar Lietuva šiuo laikotarpiu tiesiog mėgaujasi augimu ar sugeba jį paversti pagrindu kitam ekonomikos etapui?

Kiek tai, ką „žinome“ apie Amerikos laikyseną šiandien, iš tiesų yra tiesa?

| Mykolas Katkus



Kas yra autentiška, kas kuriama sąmoningai, o kas paliekama strategiškai miglota? Ir kiek mūsų strateginiai sprendimai jau dabar remiasi ne realybe, o mums sukonstruotu jos vaizdiniu?

Trys verslo kūrėjai, kurie nesutaria dėl daugelio dalykų, išskyrus...

| Tadas Burgaila, Dovilė Burgienė, Gediminas Kvietkauskas



Jie startavo skirtingu metu, skirtingose industrijose ir remdamiesi skirtingais įsitikinimais apie riziką, augimą, žmones, pinigus, discipliną ir lyderystę. Tačiau visi trys sukūrė išskirtinai sėkmingus verslus. Kas, jei verslo pasaulis yra gerokai mažiau nuspėjamas, nei norime tikėti? Kas, jei daugelis „universalų“ sėkmės taisyklių tėra istorijos, kurias susikuriame jau po sėkmės?




10:30





II DALIS

PRANEŠIMAI / DISKUSIJOS

	ALFA SALĖ	ZETA SALĖ	BETA SALĖ	GAMMA SALĖ
11:00	<p>Ar Lietuvos verslas iš tiesų toks stiprus, kaip atrodo ar tiesiog tikime... pasakomis? Vidmantas Janulevičius</p>  <p>Lietuvos verslo būklė pasauliniame kontekste. Kur šalies pramoninė pozicija iš tiesų stipri, kur ji ima silpnėti, ir ką išbandys artimiausi dvidešimt keturi mėnesiai. Apie ką verslo bendruomenė dažniausiai kalba tik neoficialiai: kur Lietuva šiandien iš tikrųjų stiprėja, kur praranda pozicijas ir kokias iliuzijas apie save vis dar palaiko.</p>	<p>Diskusija. Kurie geopolitiniai lūžiai šiandien tyliai perrašo mūsų ateitį?</p> <p>Didžiausi pokyčiai dažnai vyksta ne ten, kur nukreiptos kameros. Kokius geopolitinius poslinkius šiandien nuvertiname ir kiek gali kainuoti pavėluotas prabudimas?</p>	<p>Esame turtingiausia Lietuvos karta. O kas toliau? Lietuvos ekonomika per >100 metų Dr. Adomas Klimantas</p>  <p>Lietuva ekonomiškai gerokai sėkmingesnė už bet kurį ankstesnį laikotarpį mūsų raidoje. Tačiau 90-ųjų reformų užkurtas variklis ima gesti ir šaliai teks rinktis: pilti kurą ar perlpti į naują važiuoklę? Kaip pasirinkime?</p>	<p>Užrašai apie vadovavimą ir lyderystę. Ko išmokau ir supratau per 30 metų Lietuvos kariuomenėje? Plk. Linas Idzelis</p>  <p>Kas pasikeičia sprendime, kai klaidos kaina matuojama žmonių gyvybėmis? Ko reikia, kad sukurtum komandą, kuri geba veikti dar prieš pasiekiant bendrą sutarimą ir kaip retai iš tiesų net bandome tokią komandą kurti?</p>
11:25	<p>Ta pati pradžia. Skirtingi keliai. Kokią Lietuvą vis dar bandomė sukurti: keisti sistemą ar kurti šalia jos? Pokalbis su Petru ir Roku Masiuliais. Pokalbj moderuoja Erikas Viršilas.</p>  <p>Du broliai. Ta pati pradžia. Ta pati Lietuva. Bet ar jie vienodai atsakytų į klausimą, kas šioje šalyje iš tiesų kuria pokytį? Ar sistemą reikia taisyti iš vidaus, ar kurti tai, kas ją aplenkė? Pokalbis apie klausimus, į kuriuos Lietuva jau trisdešimt metų ieško atsakymų ir vis dar jų neranda.</p>	<p>Blogos naujienos: stabilumo nebebus. Geros naujienos: stabilumo nebebus. Kurią šios tiesos versiją pasirinksite? Peter Hinssen</p>  <p>Kokius sprendimus vis dar atidedame laukdami stabilumo, kuris taip ir nebegrįš? Kaip atpažinti, kada mes vis dar giname vakar dienos logiką ir kaip nukreipti organizaciją į sprendimus, kurie kurtų ne rytdieną, o "porytdieną"?</p>	<p>Ką istorikas šiandien pasakytų apie Lietuvą, jei nebandytų būti mandagus? Prof. Alfredas Bumblauskas</p>  <p>Kurią Lietuvos versiją šiandien renkamės prisiminti ir kurias sudėtingesnes, mažiau patogias savo istorijos dalis linkstame pamiršti? Ką apie save kaip visuomenę jau šiandien psiaur suprantame, tačiau vis dar nesiryžtame pripažinti ar pagal tai veikti?</p>	<p><i>Tema tikslinama</i></p>
11:50	<p>Jei niekas nebalsavo už Silicio slėnį, kodėl jis pradeda priminti naują pasaulio valdžią? Jamie Susskind</p>  <p>Peteris Thielis perspėja: modernusis Antikristas gali ateiti ne kaip diktatorius, o kaip tobula stabilumo ir kontrolės sistema. Ką demokratija reiškia pasaulyje, kuriame galingiausios institucijos nėra demokratiškos? Ir ar valstybės dar kontroliuoja technologinę galią ar jau pamažu mokosi gyventi jos pasaulyje?</p>	<p><i>Tema tikslinama</i></p>	<p>„Klientas visada teisus“, nebent akivaizdu, kad jis klysta. Andrius Grigorjevas</p>  <p>Tai, kas pasakoma, ir tai, kas iš tiesų lemia sprendimus, dažnai yra skirtingi dalykai. Mes remiamės tuo, ką girdime, tačiau pasirinkimus formuoja gilesni įsitikinimai, emocijos ir nusistovėjusios kategorijos. Ar tikrai „klientas visada teisus“ ir kaip perrašyti sprendimo logiką?</p>	<p>Diskusija. Kas nutinka valstybei, kuri vis dar gyvena vakarykščių proveržių?</p> <p>Tris dešimtmečius Lietuvą pirmyn nešė trys dideli impulsai: 1991-ųjų reformos, 2004-ųjų integracija į Europos Sąjungą ir po 2022-ųjų sustiprėjusi saugumo mobilizacija. Tačiau nė vienas istorinis pagreitis netrunka amžinai. Kokios naujos ambicijos šiandien iš tikrųjų reikėtų valstybei ir mums patiems?</p>
12:15	<p>Kodėl tiek daug organizacijų juda, bet nejuda pirmyn? Antonio Nieto-Rodríguez</p>  <p>Organizacijos sėkmė slypi ne gebėjime pradėti vis daugiau, o gebėjime sustabdyti tai, kas jau nebekuria vertės. Lengva pasakyti, o kaip tai padaryti?</p>	<p>Diskusija. Kaip nesupainioti pasaulyje, kuris meluoja, greitėja ir nebesitaiso pagal vadovėlį?</p> <p>Strategija miršta ten, kur baigiasi prognozuojamumas. Kas lieka tada, kai nė viena kryptis nebėra 100% teisinga arba kryptį reikia keisti eigoje? Kuo tampa strateginė lyderystė pasaulyje, kuriame pats žemėlapis nuolat persibraižo?</p>	<p>Diskusija. Kas, jei Draghio atskaita iš tiesų yra Europos silpnumo diagnozė?</p> <p>Galbūt tai ne politikos rekomendacijos, o dokumentas, kuris labai aiškiai pasako, kur Europa iš tiesų gebės veikti, kur stringa, kurie sektoriai išlaiko pakankamą dinamiką augimui ir ką visa tai reiškia artimiausių 24 mėnesių Lietuvos sprendimams?</p>	<p><i>Tema tikslinama</i> Romanas Gaidukas</p> 

LIETUVOS VERSLO FORUMAS



III DALIS

PRANEŠIMAI / DISKUSIJOS

	ALFA SALĖ	ZETA SALĖ	BETA SALĖ	GAMMA SALĖ
13:30	<p>Kas gins Lietuvą, jei rytoj prasidėtų krizė?</p> <p>Pirmasis viešas naujosios Visuotinės gynybos koncepcijos pristatymas Gen. Philip Breedlove (buvęs NATO pajėgų Europoje vadas) ir NGW Centre ekspertai</p> <p>Kas iš tiesų gins Lietuvą 2030-aisiais? Ką Suomija, Estija, Izraelis ir Ukraina jau suprato, o mes dar tik pradėdami suvokti? Ir kodėl naujoji Visuotinės gynybos koncepcija kelia reikalavimus ne tik kariuomenei ar valstybei, bet ir kiekvienai institucijai bei verslui šioje salėje?</p>	<p>Ką AI iš tiesų padarė mūsų organizacijai: BBC patirtis iš pirmų lūpų. Pokalbis su Uzair Qadeer</p>  <p>Didelė dalis dirbtinio intelekto iniciatyvų sustoja pusiaukelėje arba nesukuria tokios vertės, kokios buvo tikėtasi. Ką kitaip darė BCC, kad jiema pavyko? Kas skiria sėkmingus AI diegimus nuo neveikiančių ir kur šiandien stringa jūsų pačių organizacija?</p>	<p><i>Tema tikslinama</i></p>	<p>Diskusija. Didžiausia daugelio vadovų problema? Jie puikiai paruošti vakar dieni</p> <p>Mus mokė būti ryžtingais, užtikrintais, nuolat demonstruojančiais atsakymus. Tačiau ateinantis dešimtmetis vis labiau vertina visai kitokias savybes ir daugelis tyliai tikimės, kad niekas nepastebės skirtumo tarp to, kokių lyderių šiandien reikia, ir kokiais išmokome tapti.</p>
13:55	<p>Diskusija. Koncepcija parengta. O kas iš tikrųjų reikalinga, kad ji veiktų?</p> <p>Parašyti planą yra lengviausia dalis. Kas nutinka, kai jį tenka paversti realiais gebėjimais, kurie veiktų krizės ar karo metu? Ar institucijos, kurios niekada neveikė kartu, gali išmokti tai daryti pakankamai greitai? Ir kokią kainą sumokėjo šalys, kurioms Visuotinė gynyba tapo ne teorija, o būtinybe?</p>	<p><i>Tema tikslinama</i> Antanas Bernatoniš</p>  <p>Diskusija. Koncepcija parengta. O kas iš tikrųjų reikalinga, kad ji veiktų?</p> <p>Parašyti planą yra lengviausia dalis. Kas nutinka, kai jį tenka paversti realiais gebėjimais, kurie veiktų krizės ar karo metu? Ar institucijos, kurios niekada neveikė kartu, gali išmokti tai daryti pakankamai greitai? Ir kokią kainą sumokėjo šalys, kurioms Visuotinė gynyba tapo ne teorija, o būtinybe?</p>	<p>Kokiais įsitikinimais šiandien iš tiesų remiasi mūsų sprendimai? Gintautas Mažeikis</p>  <p>Daugelis mūsų sprendimų remiasi ne tik žiniomis ar interesais, bet ir gilesniais įsitikinimais apie žmogų, galią, pažangą, laisvę, tvarką ar ateitį. Tačiau kuo iš jų šiandien dar iš tiesų tikime, o ką kartojame daugiau iš įpročio, kultūrinės inercijos ar noro pritaipyti? Ir ką apie mūsų laikmetį atskleisti visiškai atviras žvilgsnis į tai, kuo tikime apie save ir pasaulį aplink mus?</p>	<p>Verslas gimsta ten, kur kiti bijo pajuokauti! Povilas Klusaitis</p>  <p>Kaip kontekstas, ironija ir drąsa sukuria dėmesį, kurio neįmanoma nusipirkti? Dauguma pardavimo žinučių yra labai „teisingos“, todėl tampa nematomos. Kodėl humoro, ironijos ir provokacijos vengimas kainuoja daugiau nei viena nesėkminga kampanija ir kaip išmokti jausti ribą tarp „per daug“ ir „būtent tai“.</p>
14:20	<p>Naujoji Visuotinės gynybos koncepcija: ar esame pasirengę tam vaidmeniui, kurį joje gauname?</p>	<p>Diskusija. Ką šiandien 100 žmonių organizacija gali padaryti geriau už 1 000?</p> <p>Dirbtinis intelektas dešimteriopai sumažino gebėjimų „įsigijimo“ kainą organizacijose. Lietuva turi vieną didžiausių mažų organizacijų koncentracijų Europoje. Kokias naujas galimybes atveria šis derinys, jei iš tiesų pradėsime juo naudotis?</p>	<p>Efektavimo karas baigėsi ir žmonės jį pralaimėjo. Dr. Kristupas Sabolius</p>  <p>DI su kiekvienu ketvirčiu tampa greitesnis, produktyvesnis, tikslesnis ir pigesnis. Tačiau kas, jei būtent tos žmogiškos savybės, kurias organizacijos dešimtmečius bandė išnaikinti - neefektyvumas, išsiblaškymas, abejonės, ar net tingumas ar produktyvus netobulumas - šiandien tampa vieninteliu likusiu konkurenciniu pranašumu? Tačiau, kada pradėsime tai vertinti ir kaip tai išnaudoti?</p>	<p>Diskusija. Ar šiuolaikinės organizacijos dar apskritai pajėgios susikaupti?</p> <p>Kiekvienas atskiras sprendimas - „Slack“, „Teams“, susitikimų ritmas, realaus laiko AI asistentai - atrodo logiškas. Tačiau kartu jie sukūrė sistemą, kurioje žmogus nebėgali dvi valandas iš eilės mąstyti netrukdomas. Kiek dėl to kalta pačių platformų logika, kiek lyderių elgsena, o kiek pačių organizacijų nenoras pripažinti, kad jos pačios kuria aplinką, kurioje fokusas tampa beveik neįmanomas?</p>
14:45	<p>Diskusija. Kaip sukurti verslą, kuris išgyventų savo kūrėją? Dvi Lietuvos verslo šeimos. Dvi kartos. Viena sudėtinga užduotis.</p> <p>Verslo perdavimas retai būna tik apie akcijas, pareigas ar valdžią. Kartu perduodamos ambicijos, baimės, vertybės, neišspręsti konfliktai ir lūkesčiai. Kas iš tiesų turi išlikti iš vienos kartos sukurtos įmonės, o ką kita karta privalo pakeisti, jei nori išlikti gyvybinga?</p>	<p>Diskusija. Pavojingiausias AI efektas - žmonės pradeda jaustis kompetentingi.</p> <p>Dirbtinis intelektas leidžia greitai kurti įspūdingus atsakymus, strategijas, analizes ir idėjas net tada, kai žmogus iš tiesų nebesupranta, kas slypi po jais. Organizacijose daugėja pasitikėjimo savimi, tačiau nebūtinai gilio, sprendimo kokybės ar tikro supratimo. Kas nutinka, kai gebėjimas skambėti protingai pradeda keisti gebėjimą iš tiesų mąstyti?</p>	<p><i>Tema tikslinama</i> Paulius Avizinis</p> 	<p><i>Tema tikslinama</i></p>



MAS

S VERSLO
UMAS



IV DALIS

PRANEŠIMAI / DISKUSIJOS

ALFA SALĖ

15:30

Diskusija. **Kuo Lietuva turėtų būti garsi 2040-aisiais ir ko esame pasirengę atsisakyti, kad tai pasiektume?**

2,8 milijono gyventojų turinti valstybė negali būti pasaulinio lygio trisdešimtyje sričių, bet gali tapti išskirtine trijose ar penkiose. Diskusijos dalyviai jau turi savo atsakymus. Ar ne laikas ir mums apsispręsti kartu: kuo Lietuva iš tiesų nori tapti?

Diskusija. **DELFI įtakingiausiųjų diskusija. Kas riboja Lietuvos proveržį?**

Moderuoja: Rasa Lukaitytė - Vnarauskienė



Tema tikslinama

Kodėl apsimetėlių nuolat painiojame su lyderiu?

| Jitske Kramer



Žvilgsnis per antropologijos, o ne verslo mokyklos prizmę: šandienos kultūrinių pokyčių ir neapibrėžtumo laikotarpiu į lyderių pozicijas vis dažniau iškeliamo „Jack Sparrow“ tipo veikėjus: charizmatiškus ir triukšmingus, bet nebūtinai kuriančius. Ar dar esame budrus ar tiesiog užsimerkę?

17:30



LIETUVOS
VERSLO
FORUMAS

LIETUVOS VERSLO FORUMAS



KOKTEILIŲ VAKARAS

18:00

Po intensyvios pranešimų, diskusijų ir įžvalgų kupinos dienos pakviesime tęsti pokalbius neformaliai: su taure vyno, gurmaniškais užkandžiais ir nuotaiką kuriančia muzika. Tai bus galimybė sustoti, atsikvėpti ir pabendrauti su kolegomis, kurie įkvėpė, sukėlė klausimų ar paskatino permąstyti. Būkite pasiruošę ir mūsų partnerių staigmenoms...





VERSLOFORUMAS.ORG